

E.V. Zhereben, N.G. Lipatova

DIGITAL TECHNOLOGIES APPLICATION IN COLLABORATION OF CUSTOMS AND TAXATION BODIES DURING CUSTOMS CONTROL AFTER RELEASE OF GOODS

The article has been prepared under grant-financed assistance provided by the Governor of Moscow region (Contract #17 d.d. 16.07.19)

Evgeniy Zhereben – A researcher, the Research Institute of Russian Customs Academy, Lubertsy; **e-mail:** ev.zhereben@customs-academy.ru.

Nadezhda Lipatova – Head of the Research Institute, Leading Researcher, Russian Customs Academy, PhD in Technical Sciences, Lubertsy; **e-mail:** nadya_lipatova@mail.ru.

The article provides analysis of the current state of digitalization processes that occur within federal executive authorities based as an example on customs and taxation bodies activities while performing customs control after the goods are released. It is well demonstrated that in today's world trade globalization environment the implementation of digital technologies is one of the key determining factors of economic growth and development of States. The introduction of digital technologies into federal executive bodies's activities is due to promote a better performing of their competencies and by thus substantiate the relevance of the study. In order to define the role of information in joint activities performed by the state bodies the authors present conceptual provisions of collaboration between customs and taxation bodies in the course of carrying out customs control after the release of goods and determine the key principles of such collaboration.

With a view to detect and response customs tax and duties avoidance schemes as well as to ensure completeness and timeliness of revenues into the federal budget the authors focus on such perspective lines of further development of inter-ministerial collaboration as integration of information systems and information resources of Federal Customs Service and Federal Taxation Service as well as creation of a single mechanism of tracking trade and financial flows in foreign trade operations. Particular attention is given to the formulating and classifying of major factors affecting implementation of digitalization process with regard to collaboration of customs and taxation authorities in the course of performing customs control after the release of goods.

Keywords: digital technologies; federal executive authorities; inter-ministerial collaboration; customs authorities; taxation authorities; customs control; foreign trade.

Е.В. Жеребен, Н.Г. Липатова

ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ВО ВЗАИМОДЕЙСТВИИ ТАМОЖЕННЫХ И НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ПОСЛЕ ВЫПУСКА ТОВАРОВ

Статья подготовлена в рамках использования научного гранта Губернатора Московской области (Договор от 16.07.2019 г. № 17)

Евгений Витальевич Жеребен – младший научный сотрудник, Научно-исследовательский институт Российской таможенной академии, г. Люберцы; **e-mail:** ev.zhereben@customs-academy.ru.

Надежда Григорьевна Липатова – директор научно-исследовательского института – ведущий научный сотрудник, Российская таможенная академия, кандидат технических наук, старший научный сотрудник, г. Люберцы; **e-mail:** nadya_lipatova@mail.ru.

В статье проанализировано современное состояние цифровизации в деятельности федеральных органов исполнительной власти (ФОИВ) на примере сотрудничества таможенных и налоговых органов при проведении таможенного контроля после выпуска товаров (ТКПВТ). Показано, что в современных условиях глобализации мировой торговли внедрение цифровых технологий является одним из определяющих факторов экономического развития государств. Внедрение цифровых технологий в деятельность ФОИВ обеспечит более эффективное выполнение ими своих компетенций, это обуславливает актуальность темы исследования. Для обозначения роли информации в совместной деятельности государственных органов представлены концептуальные положения взаимодействия таможенных и налоговых органов при ТКПВТ, определены основные принципы такого взаимодействия. С целью выявления и пресечения схем уклонения от уплаты таможенных платежей и налогов, обеспечения полноты собираемости и своевременности поступления налоговых платежей в бюджет в качестве перспективных направлений развития межведомственного взаимодействия в статье рассмотрен процесс интеграции информационных систем и информационных ресурсов Федеральной таможенной службы (ФТС России) и Федеральной налоговой службы (ФНС России), предложено создание единого механизма прослеживаемости за движением товарных и финансовых потоков при внешнеэкономических операциях. Сформулированы и систематизированы основные факторы, влияющие на реализацию процесса цифровизации взаимодействия таможенных и налоговых органов при проведении таможенного контроля после выпуска товаров.

Ключевые слова: цифровые технологии; федеральные органы исполнительной власти; межведомственное взаимодействие; таможенные органы; налоговые органы; таможенный контроль; внешняя торговля.

I. Введение

Последнее десятилетие особенно ярко демонстрирует глобальные изменения в мировом экономическом сообществе. Появляется все больше процессов, которые принципиально по-новому влияют на развитие государств. К одним из таких процессов, без сомнения, можно отнести использование цифровых технологий во всех сферах общественных отношений. Понятие «цифровые технологии» связано с особым методом кодирования и передачи информации [6]. Однако при употреблении этого термина зачастую имеется в виду всё самое передовое и инновационное. С помощью новейших технологий появляются более широкие возможности для изменений в экономической и социальной сферах.

Стремительное распространение и проникновение цифровых технологий во все области общественной жизни привело к появлению такого понятия, как «цифровая экономика», наделенного рядом характерных черт: значимость интеллектуальных ресурсов, преимущество интернета перед другими средствами коммуникации и инструментами поиска, ценность информации как полноценного экономи-

ческого ресурса.

Стоит отметить, что единообразного подхода к определению цифровой экономики ни в практике зарубежных стран, ни в российской практике не сложилось (табл. 1). В большинстве случаев, когда речь идет о цифровой экономике, упоминаются либо определенные информационные технологии, либо направления их влияния на экономику и общественную жизнь [16].

Одной из движущих сил мировой хозяйственной системы, обеспечивающей экономическое развитие государств, является международная торговля. Высокий уровень конкуренции в международной торговой деятельности обуславливает необходимость таких изменений в государственной таможенной политике, как переход от оперативного контроля в процессе проведения таможенных операций к таможенному контролю после выпуска товаров. Совершенствование таможенного контроля после выпуска товаров (ТКПВТ) стало одним из основных стратегических направлений развития таможенной службы России до 2020 г. [1]. В эпоху активного внедрения цифровых технологий во все сферы общественной жизни эффективное

Определения цифровой экономики

Цифровая экономика	1. Глобальная сеть экономических и социальных видов деятельности, которые поддерживаются благодаря таким платформам, как Интернет, а также мобильные и сенсорные сети [Australian Government, 2009].
	2. Новый уклад экономики, основанной на знаниях и цифровых технологиях, в рамках которой формируются новые цифровые навыки и возможности у общества, бизнеса и государства [Всемирный банк, 2016].
	3. Экономика, зависимая от цифровых технологий [European Commission, 2014].

решение этой задачи может быть основано на применении новейших цифровых технологий в таможенном деле.

Успешное решение задач, возложенных на таможенные органы в области защиты экономических интересов государства, невозможно без межведомственного взаимодействия, которое может стать гораздо более результативным с использованием цифровых технологий. Объединение усилий таможенной службы и других контролирующих органов позволяет осуществлять более глубокий контроль на всех направлениях обеспечения экономической безопасности Российской Федерации.

В настоящее время проведено значительное количество исследований в области внедрения цифровых технологий во все сферы общественной жизни, и в частности, в государственный сектор. Показано, что формирование цифрового общества имеет неоспоримые достоинства и, вместе с тем, таит в себе ранее неизвестные вызовы и угрозы для экономической безопасности стран [15]. Также обзор литературы по данной тематике позволил проанализировать различные подходы к цифровой трансформации в государственном секторе, актуальные в международной практике [13]. При этом цифровизация в государственном секторе чаще рассматривается в аспекте внедрения новейших технологий именно в процессы оказания государственных услуг [11]. В то же время возможности цифровых технологий для создания межведомственных сервисов и совместного их использования федеральными органами государственной власти, формирования единых данных для

объединенного взаимного применения в государственном секторе учитываются не в полной мере. Данное исследование призвано восполнить этот пробел.

Методы, положенные в основу настоящего исследования, – это методы сбора информации (сбор статистических данных, обзор нормативно-правовых актов, регулирующих правоотношения по исследуемой теме), анализа причинно-следственных связей (выявление факторов, которые оказывают влияние на процессы цифровизации взаимодействия таможенных и налоговых органов, определение их взаимосвязи с существующими результатами внедрения цифровых технологий в государственный сектор), сравнения данных (сопоставление информации о процессе цифровизации государственного сектора в мировой и отечественной практике). В исследовании используются также концепции современной науки управления и экономики, теоретические положения российских и зарубежных специалистов в области экономики и информационных технологий. Исследование базируется на статистических данных, приведенных на официальном сайте Федеральной таможенной службы.

Целью данного исследования является выявление факторов, влияющих на процесс цифровизации, в деятельности государственных органов, обладающих полномочиями в сфере контрольно-надзорной деятельности, и разработка предложений по внедрению цифровых технологий в сферу их взаимодействия на примере сотрудничества таможенных и налоговых органов при проведении ТКПВТ.

II. Анализ использования цифровых

технологий в деятельности государственных органов на примере взаимодействия таможенных и налоговых органов при проведении ТКПВТ

В настоящее время практически все развитые страны разрабатывают и внедряют национальные проекты по развитию цифровых технологий, так как отставание в процессах цифровизации делает экономику страны менее конкурентоспособной, зависимой от других, более развитых в этом направлении, государств, что, в свою очередь, негативно сказывается на национальной экономической безопасности [14].

В современной практике деятельности государственных органов цифровые технологии все чаще выступают в качестве определяющего фактора повышения результативности их деятельности. К числу государств, которым принадлежит первенство в разработке и применении новейших информационных технологий, традиционно относят США, Китай, Великобританию и Японию [8]. Примером использования цифровых технологий на этапе выработки государственной политики является запущенная в Великобритании онлайн-платформа Predictiv. Данная платформа позволяет проводить поведенческие эксперименты в режиме реального времени, в частности, тестировать новые меры государственного регулирования в онлайн-режиме. Система дает возможность государственным органам существенно снизить свои временные и финансовые издержки [17].

Особое внимание уделяется развитию цифровых технологий и в нашей стране. Об этом свидетельствует принятие ряда документов, регулирующих вопросы в данной области, а именно: Стратегии развития информационных технологий, инновационного развития России, Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» [2]. В структуру национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» включены 6 федеральных проектов, один из которых «Цифровое государственное управление», связан с внедрением цифровых технологий и платформенных реше-

ний в сферах государственного управления и оказания государственных услуг.

За последнее десятилетие Россия добилась значительных успехов в реализации концепции по развитию цифровых технологий в сфере предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме. Созданы и успешно функционируют Многофункциональные центры, Единый портал государственных услуг, Личные кабинеты физических и юридических лиц на официальных сайтах отраслевых ведомств.

Несмотря на то, что новейшие технологии уже используются во многих государственных структурах, не всегда присутствует понимание того, как их применение улучшит качество и повысит результативность работы государственных органов. До настоящего времени не получили должного анализа конкретные цели и задачи развития цифровых технологий в деятельности федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации. Копируя опыт зарубежных стран без учета национальных особенностей, современного состояния цифровизации в государственной сфере, сложно достигнуть высоких результатов в экономическом развитии России.

Для экономики России в условиях стремительного развития цифровизации особую актуальность приобретают вопросы межведомственного взаимодействия как процесса организованного обмена информацией и сведениями между ФОИВ для целей реализации своих полномочий, в том числе при оказании государственных услуг и исполнении государственных контрольно-надзорных функций. Это касается, прежде всего, сферы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности (далее – ВЭД) России. Обеспечение эффективного функционирования системы ФОИВ России при осуществлении государственного регулирования ВЭД на основе современных информационных технологий является приоритетной государственной задачей.

Решение такой задачи позволит достичь в рамках цифровизации государственного сектора:

- согласованности действий между ФОИВ;
- создания актуальной нормативной правовой базы, регулирующей межведомственное информационное взаимодействие;
- оптимизации совместного исполнения государственных функций;
- повышения прозрачности принимаемых решений.

В настоящее время организована работа по информационному обмену между ФОИВ России. Она осуществляется на основании двусторонних соглашений и технических условий, предусматривающих индивидуальные способы и регламенты обмена информацией. Стоит отметить, что до сих пор от некоторых ФОИВ информация поступает на магнитных носителях или в твердой копии 1–2 раза в месяц. Это не позволяет обеспечить оперативность решения задач при осуществлении государственного регулирования ВЭД [5].

Среди государственных органов, обладающих полномочиями контрольно-надзорной деятельности в сфере государственного регулирования ВЭД, ключевую роль играют таможенные органы. Именно они успешно реализуют программу по созданию электронных региональных таможен, а для участников ВЭД создан единый лицевой счет, а также возможность внесения залога в электронном виде. Функционирует 10 центров электронного декларирования (к концу 2020 г. планируется создать 16 таких центров). Ключевым моментом Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 г. обозначена цифровизация деятельности таможенных органов [7].

Цифровизация в деятельности таможенных органов связывается, прежде всего, с повышением эффективности и качества таможенного контроля. Современная идеология повышения эффективности таможенного контроля в целом базируется на проведении полной и всесторонней проверки внешнеэкономической сделки после выпуска товаров, все аспекты которой невозможно проконтролировать на этапе таможенного оформления.

Основной формой ТКПВТ является таможенная проверка. Фундаментом повышения эффективности таможенных проверок является качественный выбор объектов ТКПВТ.

Таможенный контроль после выпуска товаров выполняет две важнейшие функции: с одной стороны – придает целостность контрольным действиям таможенных органов по обеспечению соблюдения таможенного законодательства участниками ВЭД, которые направлены на выявление и пресечение случаев незаконного ввоза товаров и доплату причитающихся платежей в бюджет государства; с другой стороны, позволяет существенно сократить административную нагрузку на бизнес на этапе декларирования товаров, путем смещения отдельных форм контроля на этап после выпуска. При выборе объектов контроля значительную роль играет информация, которой располагают налоговые органы о юридических лицах и индивидуальных предпринимателях, которые прямо или косвенно принимают участие во внешнеэкономических сделках. Поэтому одним из важнейших факторов, влияющих на эффективность ТКПВТ, является налаженное на должном уровне информационное взаимодействие таможенных и налоговых органов [12].

III. Анализ факторов, влияющих на процессы цифровизации взаимодействия таможенных и налоговых органов при проведении ТКПВТ

ФТС России и ФНС России можно отнести к ведомствам, для которых цифровые технологии стали неотъемлемой частью эффективного предоставления государственных услуг и исполнения государственных функций.

Формы взаимодействия таможенных и налоговых органов определены Соглашением о сотрудничестве Федеральной таможенной службы и Федеральной налоговой службы от 21.01.2010 г. [3], Регламентом от 04.06.2018 г. об организации скоординированных контрольных мероприятий (СКМ) и мероприятий таможенного и налогового контроля по информации сторон (ТНКИ) [4].

В настоящее время выделяются три

основные формы взаимодействия:

1) оперативный обмен информацией и сведениями по проверочным мероприятиям;

2) скоординированное контрольное мероприятие, то есть согласованное по лицам и срокам проведение форм таможенного и налогового контроля;

3) таможенный и налоговый контроль, проводимый по информации сторон.

Одна из основных форм взаимодействия таможенных и налоговых органов – организация и проведение мероприятий таможенного и налогового контроля по информации сторон, под которыми понимается проведение налоговой проверки (камеральной или выездной) или форм таможенного контроля, проводимых на основании информации о возможных способах уклонения лица от уплаты налоговых и (или) таможенных платежей, поступившей в налоговый (таможенный) орган из таможенного (налогового) органа. При этом скоординированные контрольные мероприятия занимают приоритетное место среди форм взаимодействия таможенных и налоговых органов.

Концептуальные положения взаимодействия таможенных и налоговых орга-

нов Российской Федерации приведены на рис. 1. Они включают принципы, цели и задачи взаимодействия, а также современные направления реализации взаимодействия таможенных и налоговых органов при проведении ТКПВТ. Среди основных принципов такого взаимодействия выделим: инициативность, согласованность, мультисубъектность, консолидированность и легитимность [9]. Концепция указывает на единство, взаимосвязь и взаимообусловленность форм, целей и задач взаимодействия таможенных и налоговых органов.

В основе успешного выполнения таможенными и налоговыми органами задач взаимодействия (обеспечение экономической безопасности, выявление и пресечение схем уклонения от уплаты таможенных и налоговых платежей, снижение административной нагрузки на бизнес и др.) большое значение имеет информация (информационный обмен), имеющаяся в распоряжении таможенных и налоговых органов. В зависимости от ее наличия или отсутствия применяются в том или ином объеме формы таможенного и налогового контроля. Приоритетным вектором совершенствования взаимодействия тамо-

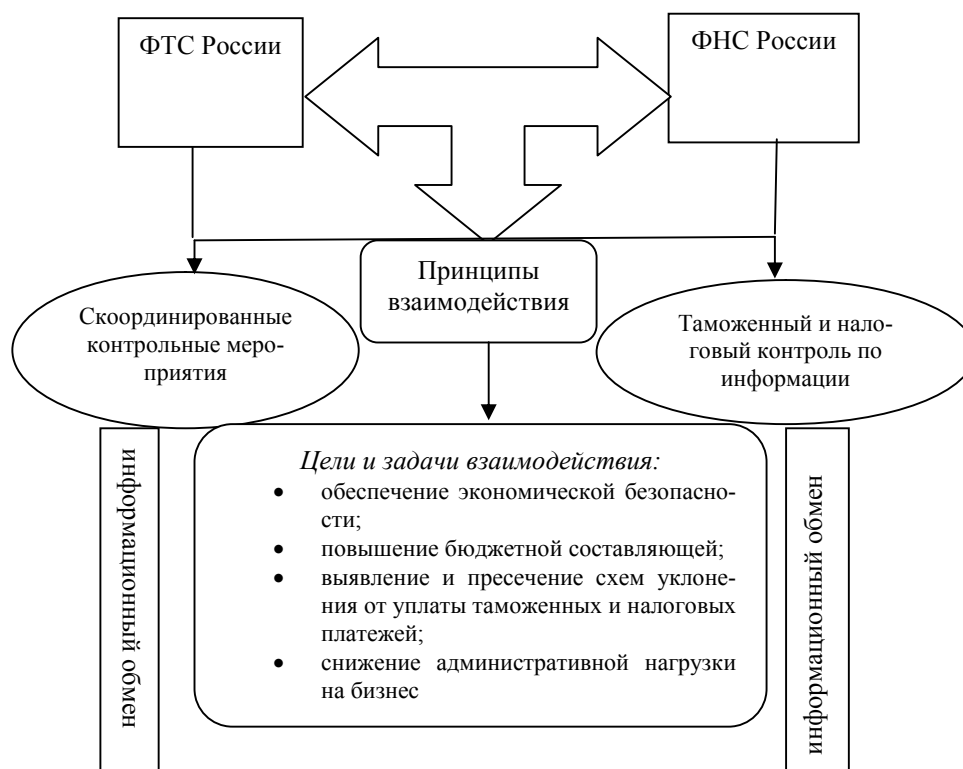


Рис. 1. Концептуальные положения взаимодействия таможенных и налоговых органов

женных и налоговых органов представляется такая организация информационного обмена, при которой необходимые сведения (об участниках ВЭД и налогоплательщиках, внешнеторговых операциях и т.д.) могут оказаться в распоряжении одного из ведомств в режиме реального времени в самой актуальной версии.

В основе успешного выполнения таможенными и налоговыми органами задач взаимодействия (обеспечение экономической безопасности, выявление и пресечение схем уклонения от уплаты таможенных и налоговых платежей, снижение административной нагрузки на бизнес и др.) большое значение имеет информация (информационный обмен), имеющаяся в распоряжении таможенных и налоговых органов. В зависимости от ее наличия или отсутствия применяются в том или ином объеме формы таможенного и налогового контроля.

Приоритетным вектором совершенствования взаимодействия таможенных и налоговых органов представляется такая организация информационного обмена, при которой необходимые сведения (об участниках ВЭД и налогоплательщиках, внешнеторговых операциях и т.д.) могут оказаться в распоряжении одного из ведомств в режиме реального времени в самой актуальной версии.

В настоящее время проводится активная работа по расширению информационного взаимодействия таможенных и налоговых органов. Была анонсирована интеграция информационных систем ведомств, акцент поставлен на создании цифровых платформ, внедрении новых технологий. Итогом такой информационной интеграции должны стать реализация механизмов «сквозного контроля» движения товаров во внешней торговле и взаимной торговле в пределах Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и создание системы «прослеживаемости» движения товаров от этапа таможенного оформления до реализации конечному потребителю. В перспективе предполагается создание единого аналитического хранилища информации, в рамках которого будут со-

средоточены наиболее востребованные информационные ресурсы таможенных и налоговых органов, в том числе формируемые на основе сведений из системы прослеживаемости товаров.

Успешная реализация указанных механизмов и систем обеспечит полную прозрачность цепи поставок товаров, невозможность подмены данных, а также предоставление участникам цепи поставок товаров полной истории движения товаров – от легальности ввоза, страны происхождения, наличия сертификатов и лицензий, необходимых для импорта, до поставки товара в торговую сеть.

Анализ мероприятий по реализации механизма прослеживаемости товаров, публикуемых на официальном сайте ФНС России, показывает, что интеграция информационных систем таможенных и налоговых органов и создание механизмов прослеживаемости на базе цифровых технологий является трудоемким, длительным и широкомасштабным мероприятием, зависящим от различного рода факторов, среди которых следует выделить научно-методические, правовые и технологические (табл. 2).

Рассмотрим возможные направления совершенствования процесса цифровизации взаимодействия таможенных и налоговых органов при проведении ТКПВТ.

Как было отмечено ранее, в современной России идет реализация программы по созданию цифровой экономики, для успешного выполнения которой необходимо сокращать отставания от мировых лидеров по показателям, иллюстрирующим технологическое развитие и инновации. Безусловно, в технологическом плане цифровизации Россия отстает от США, стран Западной Европы и Азии [10]. Без «прорыва» в технологической сфере России сложно будет рассчитывать на конкурентные преимущества перед другими государствами, а также достичь хороших результатов в экономическом развитии. Принимая во внимание некоторый разрыв между государствами-лидерами и Россией в области создания цифровых технологий, представляется, что ликвидировать от-

Факторы, влияющие на процесс цифровизации взаимодействия таможенных и налоговых органов

Группы факторов	Содержание факторов
Научно-методические	Факторы, связанные с недостаточным уровнем развития и проведения научных исследований в области цифровизации государственных органов, а также факторы, вызванные несовершенством методической базы технологии взаимодействия таможенных и налоговых органов при ТКПВТ
Правовые	Факторы, связанные с несовершенством нормативного правового регулирования информационного взаимодействия государственных органов, отсутствием национальных стандартов и регламентов информационного взаимодействия ФОИВ при предоставлении государственных услуг и исполнении государственных функций;
Технологические	Факторы, касающиеся технико-технологических вопросов реализации систем «сквозного» контроля движения товаров в торговле и «прослеживаемости» движения товаров на основе интеграции информационных систем ФТС России и ФНС России.

ставание возможно только при наличии эффективной государственной политики в области цифровых технологий и слаженного взаимодействия государственных органов, научного сообщества и производителей технологической продукции. Такое взаимодействие включает: выработку приоритетных направлений развития науки, их финансирование, создание системы поддержки исследований в области цифровой экономики, расширение наукоемких производств, стимулирование поиска новых технологических решений и др.

Для успешного внедрения цифровых технологий в совместную деятельность государственных органов, науки и производства первостепенными задачами являются совершенствование и гармонизация нормативной правовой базы, регулирующей вопросы их информационного взаимодействия. Это обусловлено тем, что основа любой деятельности, само существование государственных органов, определено в нормативных правовых актах. И, следовательно, любые изменения в структуре, компетенции, функциях, формах взаимодействия, которые неизбежны при глобальной цифровизации, должны оперативно находить свое отражение в нормативной правовой базе. Совершенствование нормативных правовых документов в

области взаимодействия таможенных и налоговых органов подразумевает дополнение правил, регламентов и стандартов взаимодействия этих органов с учетом уже развивающихся процессов цифровизации.

Сдерживающим фактором интеграции информационных систем и информационных ресурсов является тот факт, что такая интеграция проходит на основе уже имеющихся и долгое время успешно функционирующих самостоятельно информационных средств таможенных и налоговых органов. Информационные системы, которые используют таможенные и налоговые органы Российской Федерации, имеют существенные отличия в структуре информации, которую они содержат. Таможенные органы собирают сведения и контролируют юридические лица, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность. При этом состав сведений в базе данных налоговых органах значительно шире. При интеграции информационных ресурсов это может стать причиной дублирования информации. Возможное решение такого рода проблем заключается в выделении совместно используемой информации, что станет отправной точкой в интеграции баз данных взаимодействующих таможенных и налоговых органов. Кроме

того, важно помнить, что ФТС и ФНС России при некоторой схожести выполняемых функций являются сложно организованными государственными системами с уникальными структурами, со своей спецификой выполняемых компетенций. Это также создает весьма существенные трудности при интеграции информационных систем и выделении информации для общего использования. В таких условиях особенно важно формировать продуманную кадровую политику, направленную на обеспечение таможенных и налоговых органов специалистами, подготовленными к работе в условиях масштабной цифровизации, в том числе способных обеспечить информационную безопасность.

IV. Выводы

В результате проведенного анализа использования цифровых технологий в деятельности государственных органов на примере взаимодействия таможенных и налоговых органов при проведении ТКПВТ получены следующие научно-практические результаты.

Во-первых, показано, что быстро изменяющееся мировое экономическое общество обусловило создание так называемой «цифровой экономики» – новый уклад экономических отношений, основанный на максимальном применении цифровых технологий во всех сферах общественных отношений.

Во-вторых, проанализировано само понятие «цифровая экономика», ее особенности и влияние на государственный сектор в зарубежных странах, приведены примеры использования цифровых технологий при выработке государственной политики и планировании деятельности государственных органов.

В-третьих, показано влияние мировых тенденций на государственную политику Российской Федерации в области применения цифровых технологий, выделены основные задачи, решение которых позволит достичь в рамках цифровизации деятельности государственных органов согласованность их действий, оптимизацию совместного решения государственных задач, прозрачность принимаемых решений и др.

В-четвертых, показано значение использования новых информационных технологий при взаимодействии таможенных и налоговых органов. При этом: разработаны концептуальные положения взаимодействия таможенных и налоговых органов при ТКПВТ; определены основные принципы такого взаимодействия (согласованность, легитимность, консолидированность и др.); обоснованы перспективные направления внедрения новых информационных технологий в таможенный контроль после выпуска товаров – системы «сквозного контроля» товаров, механизм «прослеживаемости» движения товаров от этапа таможенного оформления до реализации конечному потребителю.

В-пятых, выявлены факторы, влияющие на процесс цифровизации в деятельности государственных органов, обладающих полномочиями в сфере контрольно-надзорной деятельности, даны предложения по внедрению цифровых технологий в сферу взаимодействия таможенных и налоговых органов при проведении ТКПВТ.

Таким образом, интеграция информационных систем и информационных ресурсов ФТС России и ФНС России, основанная на внедрении цифровых технологий, позволит повысить качество и оперативность информационного обмена между таможенными и налоговыми органами, повысить эффективность мероприятий при проведении таможенного контроля после выпуска товаров, а также сократить временные и трудовые затраты при проведении таких мероприятий.

ЛИТЕРАТУРА

1. Распоряжение Правительства РФ от 28 декабря 2012 г. № 2575-р «О Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2020 года» // Собрание Законодательства Российской Федерации. 2013. № 2. Ст. 109; 2014. № 18. Ч. IV. Ст. 2220.

2. «Паспорт национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от

04.06.2019 г. № 7). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

3. Соглашение о сотрудничестве Федеральной таможенной службы и Федеральной налоговой службы (Заключено в г. Москве 21.01.2010 г. № 01-69/1, № ММ-27-2/1). Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

4. Письмо ФТС России № 01-11/33109, ФНС России № ММВ-20-2/58@ от 04.06.2018 г. «О применении Регламента организации проведения скоординированных контрольных мероприятий и мероприятий таможенного и налогового контроля по информации сторон». Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

5. *Бормотова Е.Г., Липатова Н.Г.* Межведомственное информационное взаимодействие для обеспечения выполнения контрольных функций таможенными органами: монография. М.: Изд-во Российской таможенной академии, 2014. 218 с.

6. *Винер Н.* Кибернетика // Наука. 1983. С. 23–25.

7. *Давыдов Р.В.* Доклад первого заместителя руководителя ФТС России Давыдова в РСПП // Федеральная таможенная служба: [сайт]. URL: http://customs.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=27141:2012-01-25-09-07-38&catid=40:2011-01-24-15-02-45 (дата обращения: 24.10.2019).

8. *Добролюбова Е.И.* Государственное управление по результатам в эпоху цифровой трансформации: обзор зарубежного опыта и перспективы для России // Вопросы государственного и муниципального управления. 2018. № 4. С. 70–93.

9. *Жеребен Е.В.* Межведомственное взаимодействие: содержание понятия и основные принципы его реализации (на примере сотрудничества таможенных и налоговых органов) // Вестник Российс-

кой таможенной академии. 2018. № 4. С. 146–150.

10. Индекс развития информационно-коммуникационных технологий в странах мира (ICT Development Index). Рассчитан по методике Международного союза электросвязи // Аналитический портал «Гуманитарные технологии». URL: <https://gtmarket.ru/ratings/ict-development-index/ict-development-index-info> (дата обращения: 21.10.2019).

11. *Корчагин С., Польшиков Б.* Цифровая экономика и трансформация механизмов государственного управления. Риски и перспективы для России // Свободная мысль. 2018. № 1. С. 23–36.

12. *Липатова Н.Г., Жеребен Е.В.* Взаимодействие таможенных и налоговых органов при таможенном контроле после выпуска товаров: методология исследования // Вестник Российской таможенной академии. 2019. № 2. С. 80–89.

13. *Петров М., Буров В., Шклярук М., Шаров А.* Государство как платформа. (Кибер) государство для цифровой экономики. Цифровая трансформация. М.: ЦСР, 2018.

14. *Попов Е.В., Семячков К.А.* Анализ трендов развития цифровой экономики // Проблемы теории и практики управления. 2017. № 10. С. 82–91.

15. *Попов Е.В., Семячков К.А.* Проблемы экономической безопасности цифрового общества в условиях глобализации // Экономика региона. 2018. Т. 14. Вып. 4. С. 1088–1101.

16. *Смотрицкая И.И., Черных С.И.* Современные тенденции цифровой трансформации государственного управления // Вестник ИЭ РАН. 2018. № 5. С. 22–36.

17. OECD. Embracing Innovation in Government. Global Trends 2018 OECD Publishing. Paris, 2018.